



Västra Götaland i Världen

En broschyr från Svenskt Näringsliv
Regionkontor Göteborg
2006

Mölnlycke ger Kina en match

-Maskiner som monterar komponenter på kretskort går lika fort i Mölnlycke som i Shanghai. Genom att göra smartare konstruktioner kan vi tillverka kretskort till konkurrenskraftiga priser.

- Dessutom måste ett företag dels tänka på vad det kostar i tid och pengar att resa fram och tillbaka till Kina, dels tänka på hur mycket svårare det är att lösa problem med en leverantör när man inte talar samma språk.

Robert Olsson är VD och en ärrad veteran när det gäller produktion av elektronik i Sverige. Hans företag Frontside Electronics har hög lönsamhet tack vare modernast tänkbara produktionsteknik.

Ett stort antal av Sveriges största exportföretag är hans kunder.

- I produktion just i dag har vi 152 olika typer av kretskort för 36 olika kunder. Det gäller att sprida riskerna genom att ha många kunder.

- Det är en lärdom från 90-talet då många arbetade utslutande för Ericsson och fick enorma problem när nedgången kom för dem.

Företaget, som ligger Mölnlycke, omsätter 30 miljoner och har 25 medarbetare. Robert Olsson äger företaget och hustrun, dottern samt sonen arbetar där.

Balanserad syn på utlandstillverkning

Robert Olsson är inte negativ till produktion i andra länder eller till handel. Hans eget företags produkter hamnar till över 90 procent i andra länder och världsdelar.

Likaså importerar han komponenter från bland annat Fjärran Östern.

-Men däremot är jag skeptisk till den övertro många har på att tillverka i lågkostnadsländer.

- Det händer ibland att någon presumtiv kund har en ung inköpschef som omedelbart säger att "vi ska tillverka i Kina så det blir billigt" Och så handlar det om kanske 300 kretskort.

- Då finns det inte en chans att få ekonomi i att tillverka i Kina. Tänk bara hur mycket man måste spara på varje kretskort för att betala flygresa och hotell för en av medarbetarna som kanske måste resa dit för att få allt att fungera!

- Serierna måste vara kanske hundra gånger större, 30 000 kretskort. Då kan det bli ordentliga besparingar på varje kort.

Kvalitet har ett pris

Robert Olsson menar att svenskt tekniskt kunnande ofta kan uppväga fördelarna med de lägre lönerna i exempelvis Kina,

- Ett av våra kundföretag hade tröttnat på alla problem med kvalitet och leveranstider som produktionen i Fjärran Östern hade givit.

- De kom till oss och våra medarbetare såg snabbt att det som kineserna monterade på två kretskort kunde vi packa in på ett kort.

- Det kortet kunde vi tillverka i våra maskiner och därmed få ned totalkostnaden för kunden. På så sätt kunde vi både ge kunden ett lägre pris och rädda jobb här i Sverige.

Det är viktigt att vi kan behålla produktion i Sverige, menar Robert Olsson.

- Framför allt far vi inte glömma att lågkostnadsländerna har lägre produktivitet än vi och dessutom har snabba löneökningar.

-De tvingas också investera i maskiner som kostar lika mycket där som de gör här.

Dessutom är elektronikbranschen ombytlig och oförutsägbar. Man vet aldrig om en komponent som man har valt till sin konstruktion är tillgänglig. Den kan vara utgången på grund av för liten efterfrågan.

- Vi vet inte heller vad som händer när alla tillverkare ska fasa ut blyet från komponenterna. Vilka kommer att försvinna?

- Priserna varierar också. En diod kan kosta 15 öre, och plötsligt uppstår stor efterfrågan och den stiger till 1,50.

- Ibland har vi varit med om att komponenterna bara varit tomma skal. Rätt märkning, ser bra ut, men det finns ingenting inuti.

-Men det är petitesseer. Hittills har kunderna kommit tillbaka och vi står som företag väl på världens kanske hårdaste marknad.