



MADE IN SWEDEN. Frontside Electronics grundare Robert Olsson har nyligen lämnat över vd-posten till sin dotter Helene Winberg. Båda kämpar för att behålla produktion i Sverige genom att i samarbete avancerade produkter som kan exporteras ut i världen, i stället för att bara exportera kunskande och därmed förlora arbetstillfällen i Sverige.

Startade om med sin

Nu tar nästa generation över ledningen av familjeföretaget

MÖLNLYCKE

I en bolagsfusion förlorade Robert Olsson sitt elektronikföretag 1990.

Men han tog revansch och startade Frontside Electronics med konkurrerande tillverkning av kretskort. Nu har dottern Helene Winberg tagit över vd-stolen.

Frontside Electronics i Mölnlycke kan nu fira 25 år, men också att företaget fått en prestigeeorder från Volvo Cars Drive Me-projekt.

”Vi ska tillverka ADB-boxen, den så kallade hjärnan i de hundra självstyrande Volvobilar som ska köra runt på försök i Göteborgstrafiken nästa år. Det känns fantastiskt att få vara med och bidra med vår långa erfarenhet av elektronik tillverkning i det här projektet”, säger Robert Olsson, Frontside Electronics

grundare och styrelseordförande.

Företaget har sina lokaler i Mölnlycke intill riksväg 40, mellan Göteborg och Landvetter Flygplats. Närmaste grannar är industrimannen Carl Bennets tryckerikoncern Elanders och den tyska motortillverkaren Weg.

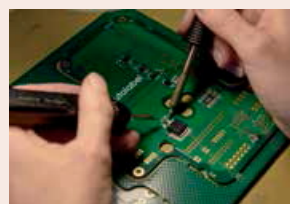
Det krävs skyddsrock och skyddsskor för att gå in i produktionen. Det känns som att kliva in i ett laboratorium. Den mesta tillverkningen av krets-

kort är numera automatiserad. Komponenter sitter på band upprullade på något som liknar filmrullar och matas in i maskinen som monterar dessa på kretskort. En annan maskin löder kretskorten, tidigare satt man och lödde fast delarna för hand.

”Endast ett fåtal moment kräver handarbete såsom lödning numera. Dessutom sköter vi materialinköpen åt våra kunder och i vissa fall slutmonterar vi också produkten och levererar till slutkund.”, säger Robert Olsson.

Bland företagets runt 100 kunder per år finns företag som Volvo, Ericsson, SKF, Fingerprint Cards och groddföretag på Chalmers.

”Vi vill inte vara beroende av någon enskild kund. Och



LÖDNING. Det mesta av tillverkningen av kretskort är numera automatiserat. Endast få moment kräver handarbete.

det är särskilt roligt att hjälpa groddföretagen på Chalmers, som kan bli nästa generation storföretag, att bygga produktion i Sverige”, säger Helene Winberg, säljchef och vd.

”Vi tillverkar avancerad elektronik till industriföretag, ofta i små serier. Att vi finns i Göteborg nära våra kunder gör att vikan konkurrera med billigare tillverkning i Asien.”

Frontside Electronics omsatte 54,8 Mkr det senaste brutna räkenskapsåret som slutade i april 2015, det är en ökning med 12 procent jämfört med året innan.

”Vi vill växa i lagom takt runt 10–15 procent om året. Och vi vill fortsätta vara lönsamma. Företaget har visats svarta siffror sedan starten 1990”, säger Helene Winberg.

Robert Olsson hoppade av som produktionstekniker från Ericsson och startade sitt förstaföretag med tillverkning av kretskort redan 1981. Företaget utvecklades väl till dess fastighetskrisen och lågkonjunkturen slog till. Så 1990 när han fick ett erbjudande att gå samman med ett annat bolag med liknande tillverkning nappade han på det. Han

blev kvar som vd med en ägarandel på 9 procent. Men ett par månader efter att avtalet slutits, precis innan semestern, fick Robert Olsson ett samtal om att han inte längre behövdes i verksamheten.

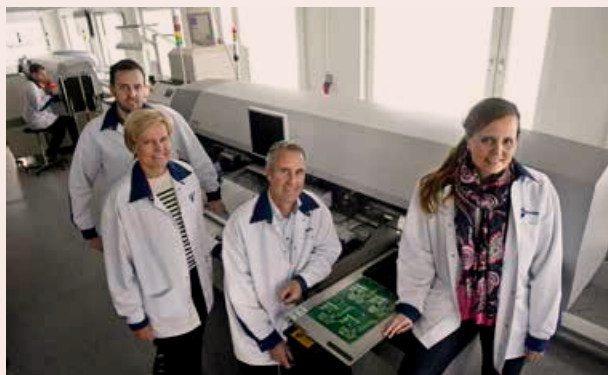
”Det kändes för jäkligt”, berättar han.

Revansch lusten infann sig nästan omgående och några veckor senare grundade han Frontside Electronics.

”Från start har vi expanderat utan externt kapital och banklån”, säger Robert Olsson.

Familjens garage fungerade under några veckor som tillverkningslokal, innan man hittade nya lokaler.

”Jag var 14 år då. Att montera kretskort hemma i garaget blev mitt sommarjobb. Vi gjorde kretskort till Burger



FAMILJÄRT. I Frontline Electronics arbetar grundare Robert Olssons familj. Från vänster: sonen Mikael Wikberg är inköpschef och personalansvarig, hustrun Anette Olsson är ekonomi-ansvarig, Robert Olsson är projektledare och styrelse-ordförande och dottern Helene Winberg är vd och säljchef.



UTRUSTAD. Det krävs skyddsrock och skyddsskor för att gå in i produktionen. Det känns som att kliva in i ett laboratorium.

Di Fakta

Robert Olsson om ...

☀️ ■ Då var det som bäst: "Det är att sedan 2010 få vara med om ett planerat generationsskifte och att kunna vara med som mentor och få se både dottern Helene och sonen Mikael växa in i sina roller för att om fem år ta över helt."

☁️ ■ Då var det tungt: "Det var helt klart 1990 då jag i en bolagsfusion förlorade det företaget jag byggt upp under tio år. Men

jag kom igen med ett ännu bättre och starkare företag."

🔌 ■ Så blåser det i branschen: "Elektronikbranschen har varit avvaktande positiv i några år nu. Och det återspeglar kundernas optimism men tvekan inför vad som händer i omvärlden vilket gör att man hela tiden senarelägger nya satsningar. Därför får man växa genom att ta in nya kunder."

med sina kunder ta fram tekniskt
FOTO SAMTLIGA: JACK MIKRUT

egen krets

Kingskassaapparater", säger Helene Winberg.

Även om hon som vuxen arbetat i familjeföretaget sedan år 2000 var det aldrig något krav att hon skulle gå in i det.

"Jag hade egna planer på att starta eget i resebranschen, men jag kom in på ett föräldravikariat då jag själv precis fått mitt första barn. Upplägget fungerade bra i mitt liv och jag trivdes med att arbeta med mina föräldrar så jag blev kvar."

I familjeföretaget arbetar även mamma Anette Olsson som ekonomiansvarig och brodern Mikael Wikberg är inköpschef och personalansvarig. Tillsammans har de planerat för ett generationsskifte under tio år. I september i fjol när företaget fyllde 25 år hade man kommit halvvägs och Robert Olsson passade då på att lämna över vd-stolen till sin dotter.

Di Fakta

Frontside Electronics

- **Ägare:** Robert Olsson, Anette Olsson, Mikael Wikberg och Helene Winberg.
- **Verksamhet:** kontraktstillsverkning av kretskort.
- **Omsättning april 2015:** 54,8 Mkr.
- **Resultat efter finansnetto:** 3,3 Mkr.
- **Omsättningsprognos april 2016:** 55 Mkr.
- **Antal anställda:** 34.

"Jag hade sagt att jag ville ta över som vd före jag fyller 40 år så det blev två år i förväg. Samtidigt är det skönt att ha kvar pappa i företaget och som mentor i fem år till", säger Helene Winberg.

Ägandet har också förts över i steg, men nu är barnen huvudägare med 40 procent

var och föräldrarna äger 10 procent var.

"Utan arvskatt och gåvoskatt är det så enkelt att göra ett ägarbyte och det har varit lite som en morot att göra det stegvis", säger Robert Olsson.

Att lämna över arbetsuppgifter till nästa generation har frigjort tid för honom att bland annat föreläsa om att starta eget för elever i grundskolan och gymnasiet.

"Jag berättar att vi alla i företaget har gymnasieutbildning som högsta utbildning. Jag hade en idé och startade mitt företag och har nu omsatt mer än 800 miljoner kronor. Det kan de också göra om de vill", säger Robert Olsson.

CAROLINE KIEPELS

caroline.kiepels@di.se 08-573 652 96



Träffa dina
framtida affärs-
kontakter på
Dagens industris
mötesplatser!

Våren 2016

Försäkring

Retail

Strategisk it

Afrika

Framtidens elmarknad

Healthcare

Bank

Almedalen

Dagens industris konferenser samlar Sveriges viktigaste beslutsfattare inom respektive bransch.

Nischat, affärsinriktat och på hög nivå – konferensen är en utmärkt plattform att inleda nya affärsrelationer.

di.se/konferens

Di